

GODIŠNJI IZVEŠTAJ 2025.godine



Beograd, februar 2026.

1. OSNOVNE INFORMACIJE

Srpska fondacija za preduzetništvo (SFP) osnovana je u decembru 2019. godine od strane KfW-a (Nemačke razvojne banke) i Privredne komore Srbije – PKS, na osnovu Zakona o zadužbinama i fondacijama, pod matičnim brojem 28831935. Fondacija ima zvanično sedište u Beogradu, Republici Srbiji, sa registrovanom adresom Vladimira Popovića br. 6, Novi Beograd. Zvanični websajt fondacije se nalazi na adresi www.sef.rs.

Cilj Fondacije je da omogući i unapredi pristup adekvatnim finansijskim proizvodima za početnike u poslovanju („start-up“), mikro, mala i srednja preduzeća (MMSP), preduzetnike i registrovana poljoprivredna gazdinstva, kroz podsticanje banaka i nebankarskih finansijskih institucija, drugih pružaoaca usluga i razvojnih agencija, na pružanje finansijskih i nefinansijskih usluga ovom segmentu privrede. Aktivnosti Fondacije su usmerene na održavanju i/ili povećavanju zaposlenosti, povećanju životnog standarda i ublažavanju siromaštva čime se doprinosi održivom rastu Republike Srbije.

Fondacijom upravlja profesionalni tim pod vođstvom upravitelja, a pod nadzorom Upravnog odbora.

Članovi Upravnog odbora su:

g-din. John Khoury, nezavisni član i predsednik Upravnog odbora

g-din Darko Ivković, član upravnog odbora imenovan od strane KfW-a

g-din Jelena Cvijanović, član upravnog odbora imenovan od strane Privredne komore Srbije

Upravitelj je g. Aleksandar Grabovac, imenovan od strane Upravnog odbora.

Sa 31.12.2025. godine fondacija ima 5 zaposlenih i upravitelja.

2. AKTIVNOSTI U 2025. godini

A) START-UP PROGRAM

Primarni cilj osnivanja Srpske fondacije za preduzetništvo bio je stvaranje trajne, održive pravne strukture koja će nastaviti inicijativu KfW-a i Vlade Republike Srbije. Inicijativa, u skladu sa ciljevima SFP, započeta je kroz Pilot fazu koja je pokrenuta ne samo kako bi se utvrdila potreba za pristupom finansijama putem finansijskih posrednika, već i kako bi se dalje razvijali i usavršili finansijski proizvodi kao vid podrške specifičnom tržišnom segmentu: početnicima u poslovanju. Pod početnicima u poslovanju, inicijalno, su se smatrali privredni subjekti, preduzetnici i registrovana poljoprivredna gazdinstva koji u momentu podnošenja zahteva za kredit kod poslovne banke, posluju kraće od 2 godine. U cilju proširenja obuhvata i što većeg broja potencijalnih kandidata za Start-Up program, a imajući u vidu definicije za start-up u programima koje evropske institucije sprovode u Republici Srbiji, u novembru 2024., uz saglasnost KfW-a, izmenjena je definicija početnika u poslovanju (start-up) tako da se pod početnicima u poslovanju smatraju privredni subjekti, preduzetnici i registrovana poljoprivredna gazdinstva koji u momentu podnošenja zahteva za kredit kod poslovne banke, posluju kraće od 3 godine, odnosno 4 godine ukoliko je žene većinski vlasnici.

U septembru 2021. godine, SFP je dobila grant, u iznosu od EUR 12.692.143,00, odobren od strane KfW, u cilju započinjanja 2. faze (tzv. Roll-out faza) Programa razvoja preduzetništva i

samozapošljavanja kroz podsticaj finansijskim institucijama za finansiranje početnika u poslovanju.

Start-up program SFP-a obuhvata 4 komponente:

1. Obuka početnika u poslovanju za pripremu biznis planova i finansijsku pismenost
2. Garancije poslovnim bankama (do 60% iznosa kredita) koje finansiraju početnike u poslovanju.
3. Bespovratana sredstva (grant) za početnike u poslovanju koji redovno otplate kredit banci
4. Obuka osoblja banka koje radi sa kreditnim zahtevima početnika u poslovanju kao i besplatni mentoring za početnike u poslovanju u prvoj godini korišćenja kredita

Garancije SFP-a pokrivaju kredite banka odobrene početnicima u poslovanju kako za obrtna sredstva (rokovi do 36 meseci) tako i za investicije (rokovi do 60 meseci). Maksimalan iznos kredita po korisniku je EUR 30.000,00 u dinarskoj protivvrednosti.

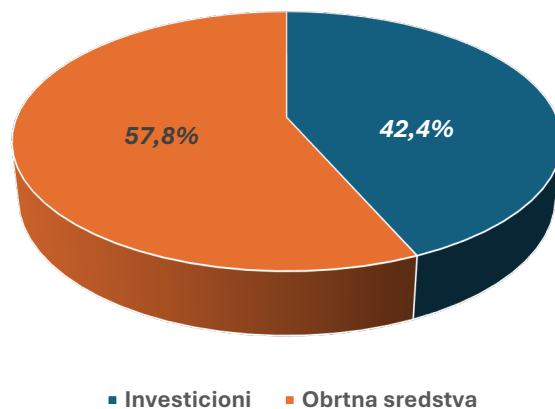
Jedan od osnovnih ciljeva SFP: podizanje svesti i značaja finansiranja početnika u poslovanju od strane bankarskog sektora u Republici Srbiji, uspešno je realizovan i u toku 2025. godine. Na kraju 2025. godine pet banaka su partneri SFP u implementaciji Start-Up Programa: Halkbank ad Beograd, ProCredit Banka ad Beograd, 3 Bank ad Novi Sad, ERSTE Bank ad i NLB Komercijalna banka ad. U toku 2025. su otpočeti pregovori i sa novim bankama koje su izrazile interesovanje za uključivanje u ovaj program. SFP je postao prepoznat od strane bankarskog sektora u Republici Srbiji kao organizacija koja ima ključnu ulogu u podsticanju i olakšavanju pristupa finansiranju početnicima u poslovanju.

Iz ovog programa, od početka implementacije, zaključno sa 31.12.2025., SFP garantovala **2.673** kredita za početnike u poslovanju, uz iznos izdatih garancija od **EUR 11.022.186** kojima je direktno podržano **EUR 18.370.310** kredita za početnike u poslovanju.

U 2025. godini svih 5 partnerskih banaka je aktivno učestvovalo u programu i redovno slalo zahteve za garancije.

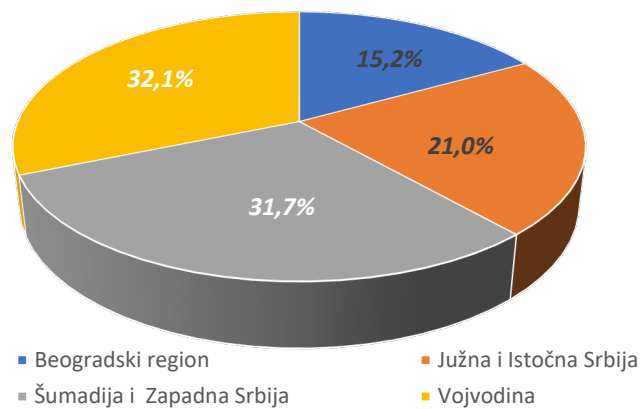
Početnici u poslovanju (Start-Ups) su većinu garantovanih kredita koristili za obrtna sredstva:

Namenska struktura garantovanih kredita



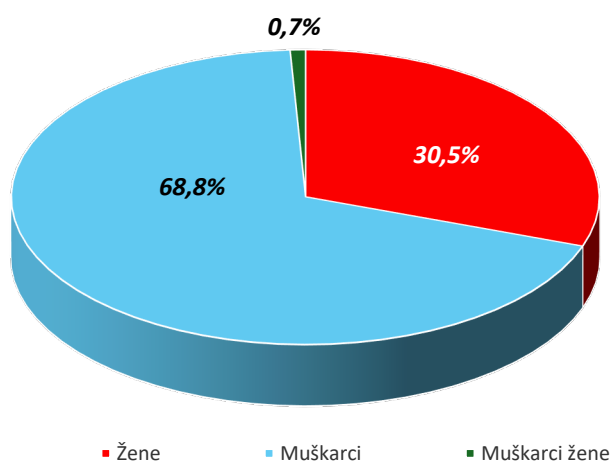
Najveći broj korisnika garancija dolazi iz regiona Vojvodine kao i Šumadije i Zapadne Srbije:

Struktura korisnika po regionima



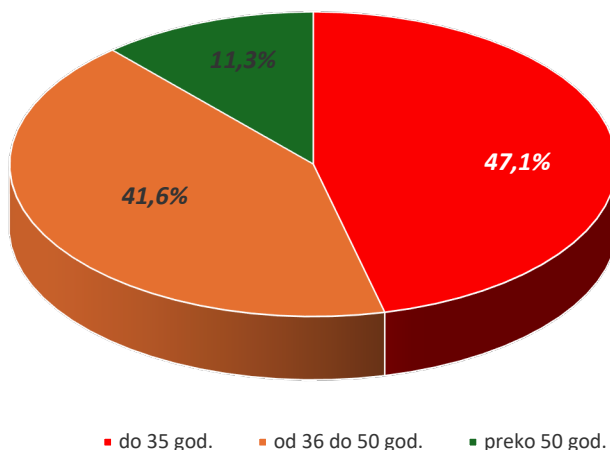
Gotovo trećina izdatih garancija su za subjekte u kojima su žene vlasnici:

Rodna struktura vlasnika korisnika garancija



Najveći udeo korisnika garancija su preduzeća i preduzetnici čiji su osnivači mlađi od 35 godina:

Starosna struktura osnivača korisnika programa



Preuzimanje rizika za kredite za početnike u poslovanju je jedna od najbitnijih komponenata ovog programa tako da je zaključno sa 31.12.2025. godine izvršeno 73 plaćanja po garancijama partnerskim bankama, od strane SFP, u iznosu od RSD 17.284.953,08.

Bespovratna sredstva (grantovi) za one korisnike iz programa za Start-up koji su uredno vratili svoje kredite partnerskim bankama, je komponenta programa koja je dobila na značaju u 2025. godini. Za ove svrhe SFP je, zaključno sa 31.12. 2025., isplatila **690** grantova u iznosu od RSD 79.685.455,16.

Za SFP je veoma bitno praćenje efekata programa na zaposlenost i opšti privredni razvoj u Republici Srbiji. SFP je svojim garantnim mehanizmom direktno doprinela kreiranju novih radnih mesta u Republici Srbiji. Početnici u poslovanju za koje je SFP garantovala, u trenutku odobrenja garancije zapošljavali su **4.236** zaposlenih. Početnici u poslovanju koji su uspešno vratili kredite za koje je SFP garantovala, povećali su broj zaposlenih, u proseku za 15,5%.

U toku 2025. godine pokrenuti su i pregovori sa Privrednom komorom Srbije u cilju organizacije obuka početnika u poslovanju za pripremu biznis planova i finansijsku pismenost. Planirano je da se ove aktivnosti sprovedu u 2026. godini za do 800 polaznika.

Program nagrađivanja za zaposlene banaka sa najboljim ostvarenim rezultatima u finansiranju start-up klijenata iz programa SFP, nastavljen je i u 2025. godini. U cilju promovisanja finansiranja start-up klijenata i podizanja svesti o značaju ovog finansiranja, SFP je u decembru 2025. god. nagradila prigodnim nagradama 3 zaposlena 3 BANKE, koji su pokazali najbolje rezultate u finansiranju početnika u poslovanju. U 2025. godini je započet i program nagrađivanja za zaposlene ERSTE banke. SFP će ovu praksu nastaviti i sa ostalim partnerskim bankama.



Dodela nagrada zaposlenima 3 BANKE

B) KOVID-19 INICIJATIVA

Zaključno sa 31. decembrom 2023. godine uspešno je završen prvi program koji je implementirala SFP, program Kovid-19 Inicijativa namenjen ublažavanju posledica kovid-19 pandemije. Fokus je bio na klijentima iz najpogođenijih delatnosti (hoteli, restorani, transport, usluge...). Ova inicijativa je omogućila klijentima banaka da oporave svoje poslovanja, održe zaposlenost i ali i da nadalje razvijaju svoje poslovanje putem podrške u investicionim aktivnostima.

U ovom programu SFP je učestvovalo 4 banke: Halkbank ad Beograd, Raiffeisen banka ad Beograd, ADDIKO Bank ad Beograd i ProCredit Banka ad Beograd .

U okviru Kovid 19 Inicijative SFP je garantovala za **847 kredita** za MMSP, preduzetnike i registrovana poljoprivredna gazdinstava koji su koristili pogodnosti ove garantne šeme. U okviru ukupnog broja korisnika bilo je i 250 registrovanih poljoprivrednih gazdinstava koja su koristila ovu garantnu šemu.

Ukupan iznos garancija izdatih od strane SFP iz garantne šeme Kovid-19 Inicijativa je iznosio **EUR 14.072.496**, kojima su garantovani krediti u iznosu od **EUR 22.752.839**.

Kako je smisao ove garantne šeme bio da sa partnerskim bankama SFP podeli rizik finansiranja za ciljnu grupu klijenata, zaključno sa 31.12 2025. godine, u skladu sa uslovima ove garantne šeme SFP je izvršio plaćanja partnerskim bankama za 35 garancija u iznosu od RSD 48.396.624,24 .

Sredstva koja su na raspolaganju redovnom otplatom kredita iz ovog programa iskorišćena su, najvećim delom (EUR 6,7 Mio) , za pokretanje novog programa SFP: Podrška MSP van velikih gradskih centara (Support to Rural MSMEs). Ostatak sredstava će biti korišćen kao učešće SFP-

a u programu EU-KfW Western Balkans Guarantee - Supporting Entrepreneurs' and MSMEs' Resilience.

C) Program podrške MSP koji posluju van velikih gradskih centara (Support to Rural MSMEs)

Nakon uspešne implementacije Kovid 19 Inicijative, iz sredstava dobijenih otplatom kredita iz ovog programa, u poslednjem kvartalu 2025. godine SFP je pokrenuo novi program čiji je cilj podrška MSP koji posluju van velikih gradskih centara tj. van regiona Beograda i Novog Sada. Geografsko ciljanje je u skladu sa vladinim politikama i inicijativama za doprinos olakšavanju ekonomskih aktivnosti, kao i trajnom produktivnom zapošljavanju i mogućnostima za ostvarivanje prihoda u područjima van regiona sa najvećom koncentracijom poslovanja u Republici Srbiji (grad Beograd i grad Novi Sad). Novi program obuhvatiti više od 160 opština u Srbiji. Ovim programom SFP želi da da svoj doprinos ravnomernom regionalnom razvoju u Republici Srbiji.

Program se zasniva na deljenju rizika sa partnerskim bankama koje finansiraju mikro, mala i srednja preduzeća koja svoje poslovanje obavljaju u ciljanim regionima. Garancije SFP-a pokrivaju kredite banka ovoj grupi klijenta za obrtna sredstva (rokovi do 36 meseci) i za investicije (rokovi do 84 meseci). Maksimalan iznos kredita po korisniku je EUR 150.000,00 u dinarskoj protivvrednosti.

Partnerske banke o ovom programu su ProCredit Banka i Halkbanka.



Potpisivanje ugovora sa Halkbank

Zaključno sa 31.12.2025 iz ovog program j SFP je garantovala **32** kredita za podobne MSP, uz iznos izdatih garancija od **EUR 460.080** kojima je direktno podržano **EUR 1.537.184** kredita za MSP koje svoje poslovanje obavljaju van područja gradova Beograd i Novi Sad.

D) SME Hub Inicijativa

U julu 2024. godine, SFP i Švajcarska agencije za razvoj i saradnju (SDC) su zaključile Ugovor o Kreditno- garantnoj šemi za odabrana proizvodna MSP u Srbiji. Ovim ugovorom SFP se priključila jednom od vodećih projekata Švajcarske razvojne saradnje u Srbiji. Ova javno-privatna inicijativa je osmišljena da podrži mala i srednja proizvodna preduzeća kako bi im se olakšao pristup izvorima finansiranja i usklađivanje sa svetskim standardima.

Zaključeni Ugovor podrazumeva bespovratna sredstva u iznosu od EUR 2.100.000,00 za potrebe implementacije garantne šeme koja domaćim malim i srednjim preduzećima treba da omogući i finansijsku podršku kako bi ispunili standarde koji su neophodni da postanu deo lanca snabdevanja velikih multinacionalnih kompanija. Za ovu namene predviđena je kreditna podrška do EUR 250.000 po preduzeću, od strane partnerskih banaka SFP-a.

Po osnovu ovog Ugovora u avgustu 2024. god. SFP je dobio i prvu tranšu sredstava u iznosu od EUR 1.050.000,00 .

Partnerska banka SFP-a na implementaciji ove garantne šeme je ProCredit Banka sa kojom je u decembru 2024. godine potpisan Ugovor partnerstvu i garantovanju za ovaj program.

U 2025. je sa partnerima na ovom programu (SDC, SME Hub i ProCredit Banka) intezivno rađeno na implementaciji tako da je u decembru 2025. izdata i prva garancija iz ovog programa.

E) EU-KfW Western Balkans Guarantee - Supporting Entrepreneurs' and MSMEs' Resilience

U decembru 2024. godine SFP se pridružio zajedničkom garantnom programu EU i KfW za Zapadni Balkan za podršku preduzetnicima i malim i srednjim preduzećima. Vrednost Ugovora potpisanog sa KfW-om je EUR 10.133.000,00. Cilj ovog programa je podrška proizvodnim preduzećima, preduzećima u ruralnim sredinama kao i početnicima u poslovanju kroz obezbeđivanje adekvatne garancijske podrške partnerskim bankama koje kreditiraju ove grupe klijenata. Ugovorom je predviđena i tehnička pomoć SFP-u za implementaciju ovog programa.

Ovaj program će imati veliki značaj za razvoj SFP pre svega kroz mogućnost tzv „leverage“-a postojećih sredstava, jer podrazumeva mogućnost kontra garancije EU za SFP za deo rizika koji SFP preuzima od svojih partnerskih banaka koje finansiraju ciljne grupe klijenata. Dodatno sa ovim programom SFP će prvi put implementirati i koncept tzv. „portfolio garancija“.

Implementacija ovog programa je zahtevna i u toku 2025. godine rađeno je na pripremi tehničkih mogućnosti za sprovođenje programa (izrada ugovorne dokumentacije, prilagođavanje informacionog sistema (MIS)), kao i na definisanju proizvoda za potencijalne partnerske banke. Reakcije banaka na proizvod SFP za ovaj program su pozitivne i tokom 2026. godine se očekuje uključenje 2-3 banke u ovaj program.

U novembru 2025. potpisan je ugovor sa implementacionim konsultantom za ovaj program koji će pružiti tehnička pomoć SFP-u sprovođenju samog programa kao i pratiti realizaciju programa.

3. FINANSIRANJE I KAPITALIZACIJA

U 2025. godini SFP je primila sredstva po osnovu:

- Ugovora o grantu za prateće mere od 25.10.2023. godine, u iznosu od EUR 156.548,13.

Fondacija je u 2025. godini raspolagala sredstvima po osnovu :

1. tri Ugovora o grantovima koji su obezbeđeni od strane Saveznog ministarstva za ekonomsku saradnju i razvoj SR Nemačke (BMZ) i uz posredstvo Nemačke razvojne banke (KfW):
 - Grant za Covid-19 Inicijativu u iznosu od EUR 11.200.00,00. Grant povučen u celosti 2020. i 2021. godine
 - Grant za Start-Up program u iznosu od EUR 12.914.693,00, gde je deo sredstava u iznosu od EUR 172.550,00 u skladu sa Ugovorom o grantu, vraćena KfW-u, po osnovu pokrića troškova koje je KfW imao prilikom osnivanja SFP. Grant povučen u celosti 2020. i 2021. godine.
 - Grant za prateće mere u iznosu od EUR 500.000,00, od čega je povučeno EUR 314.722,36
2. Ugovora o kontribuciji za Kreditno- garantnu šemu za odabrana proizvodna MSP u Srbiji zaključenog sa Švajcarskom agencijom za razvoj i saradnju (SDC), vrednost kontribucije EUR 2.100.000,00, od čega je povučeno EUR 1.050.000,00 u 2024. godini

Povučena sredstva grantova su se u 2025. godini koristili isključivo za namene definisane Ugovorima o grantovima.

U 2025. godini SFP je u potpunosti pokrivala svoje operativne troškove iz svojih izvornih prihoda koji su poticali od: prihoda od kamata na sredstva grantova; prihoda od naknada za izdate garancije koje SFP naplaćuje od partnerskih banaka kao i iz prihoda ostvarenih po osnovu povraćaja iz naplate kredita od strane banaka za koje je SFP izvršila plaćanje po garancijama.

Sve isplate po garancijama u 2025. godini, koje je SFP vršila poslovnim bankama, vršene su isključivo iz operativnih prihoda fondacije.

4. PROMOCIJA AKTIVNOSTI FONDACIJE

Tim SFP-a je u redovnoj komunikaciji sa poslovnim bankama u Republici Srbiji, KfW-om, Privrednom komorom Srbije, Ministarstvom privrede, Swiss Development Cooperation(SDC) kao i potencijalnim donorima. Cilj ovih kontakata je redovno informisanje postojećih i budućih partnera o programima i rezultatima fondacije , ali i razmatranje novih inicijativa i programa namenjenih ciljnim grupama zbog kojih je i osnovana SFP.

Na zvaničan sajtu fondacije i zvaničnom LinkedIn nalogu SFP-a redovno se ažuriraju vesti o aktivnostima fondacije.

5. PLANIRANE AKTIVNOSTI ZA 2026. godinu

U 2026. godini SFP očekuju značajne organizacione promene u smislu izmene Statuta fondacije i proširenja broja članova upravnog odbora fondacije nezavisnom članovima. U operativnom smislu, implementacija garantnog programa EU i KfW za Zapadni Balkan za

podršku preduzetnicima i malim i srednjim preduzećima kroz uključivanje banka u program biće jedan od glavnih prioriteta SFP u 2026. godini.

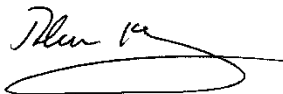
Planirano je da podrška početnicima u poslovanju u 2026., kroz Start-Up program, bude proširena i sprovođenjem programa obuke početnika u poslovanju za pripremu biznis planova i finansijsku pismenost, u saradnji sa Privrednom komorom Srbije.

Izveštaj Fondacije za poslovnu 2025. godinu sastavio je upravitelj Srpske fondacije za preduzetništvo, a odobrio je predsednik Upravnog odbora SFP.

Sastavio:

Aleksandar Grabovac
Upravitelj SFP

Odobrio:



John Khoury
Predsednik Upravnog odbora SFP